

Colegio de Abogados y
Abogadas de Costa Rica

Dirección Académica y de
Incorporaciones

Programa de Especialidad
Legal Project Management
- Módulos I y II-

Programa de Actualización
Jurídica Continua





Dirección Académica y de Incorporaciones Actualización Jurídica Continua Especialidad Legal Project Management

Misión del Colegio de Abogados: “Garantizar a la sociedad costarricense la idoneidad en el ejercicio profesional de los Abogados, tutelar sus intereses gremiales y promover el desarrollo de las ciencias jurídicas”

Objetivo del Colegio: De acuerdo a la Ley Orgánica del Colegio de Abogados No 13 del 28 de octubre de 1941 y sus reformas, nuestra institución tiene como objetivo principal: *Velar por el progreso de las ciencias del Derecho, el decoro y realce de la profesión del Abogado, estimular el espíritu de unión de sus miembros, protegerlos y, en general, defender los intereses del gremio*

DESCRIPCIÓN

Actualmente, la labor de las personas profesionales en derecho no se circunscribe exclusivamente a la interpretación y aplicación de la jurisprudencia o los marcos legales y normativos a nivel nacional o internacional. El devenir de los espacios de trabajo, cada vez más integrados a nivel de organizaciones, sectores y países, demanda el conocimiento y la aplicación de conceptos y herramientas que faciliten la generación de resultados en un marco eficiente de procesos, que agregue valor a las partes involucradas. Mostrar que se pueden alcanzar objetivos haciendo menos, haciéndolo a un menor costo, y en definitiva, haciéndolo mejor, es una ventaja competitiva.

Ya sea gerenciando organizaciones o liderando equipos, o bien, formando parte de ellos junto con otras disciplinas profesionales, así como brindando asesoramiento a sus clientes (internos o externos) o a la ciudadanía, las personas profesionales en derecho cada vez están más en contacto con formas de trabajo que integran su campo de especialidad jurídica con las dinámicas propias de la gestión. Todo esto en tiempos de cambios acelerados y de estrechez de recursos.

En este contexto, los marcos de trabajo de Project Management saltaron a las labores de firmas legales y profesionales independientes, dando lugar al surgimiento internacional del Legal Project Management, cuya evolución ha abierto espacio en el mercado laboral a nuevas especializaciones y certificaciones.

Es por ello que el Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica ha creado su **Programa de Especialidad Legal Project Management**, que está compuesto por dos módulos, con una dinámica secuencial en el desarrollo de los temas. En el **I Módulo**, se estudian las **competencias técnicas** para la gerencia y gestión de proyectos legales, esto es, cómo se aplican los conceptos y las herramientas de gestión de proyectos a la práctica legal, con contexto, ejemplos y aplicaciones tanto para el sector privado como público, de manera que las personas participantes se familiaricen con su uso y elaboración, ya sea para que las agreguen a sus herramientas de trabajo, o bien, para que participen con mayor seguridad y provecho en los espacios donde sus contrapartes las utilicen. En el **II Módulo**, se estudian las **competencias de las personas** que lideran proyectos legales o participan en su gestión, de manera que conduzcan los esfuerzos hacia la consecución de los resultados en los entornos multidisciplinarios en los que se desarrollan.

El enfoque pedagógico del curso busca que los temas sean conocidos y discutidos horizontalmente de manera colectiva, para potenciar el proceso de generación de conocimiento a nivel individual a través de la reflexión y la aplicación práctica, buscando la utilidad de lo



Dirección Académica y de Incorporaciones Actualización Jurídica Continua Especialidad Legal Project Management

aprendido en el entorno profesional. Los temas están dirigidos a personas que tengan conocimiento, experiencia, involucramiento o interés en el desarrollo de asesorías y proyectos legales públicos o privados, así como aquellas personas que participan en el liderazgo o la gestión de proyectos en firmas de abogados y abogadas, pero que no cuenten con formación o entrenamiento formal para ello.

Se desarrollan 17 Temas a lo largo de 12 semanas, donde se combinan los conceptos teóricos con la elaboración de herramientas y aplicaciones prácticas todas las semanas; la apropiación de los conocimientos la realiza cada participante por medio de los trabajos individuales y grupales (sesiones asincrónicas 72 horas), más los espacios de presentación magistral y discusión plenaria con la Profesora y el resto del grupo (sesiones sincrónicas 24 horas).

El alcance de esta Especialidad representa un salto cualitativo en el desarrollo de las carreras profesionales de las personas participantes, gracias a que las pone en contacto con temáticas y aplicaciones prácticas no tradicionales en la práctica jurídica, pero que son cada vez más comunes a nivel internacional, lo que constituye una ventaja competitiva en el mercado laboral actual y futuro.

Objetivo General:

Estudiar el marco de aplicación, los contenidos, las herramientas y competencias de Legal Project Management en las labores de las personas profesionales en derecho, para facilitar su uso e interpretación en los proyectos en los que participan.

Objetivos Específicos

Establecer la base conceptual para la comprensión de los diferentes marcos de gestión de proyectos y su aplicación a las labores de las y los abogados.

Proveer enfoque de gestión por medio del desarrollo herramientas prácticas de Project Management para aplicarlas a proyectos legales propios o de las y los clientes.

Desarrollar (o fortalecer) las competencias gerenciales para liderar o gestionar proyectos legales.

Estudiar el recorrido que ha tenido el Legal Project Management, su aplicación y proyección como ventaja competitiva para el desarrollo de la carrera profesional de las y los abogados.



Dirección Académica y de Incorporaciones
Actualización Jurídica Continua
Especialidad Legal Project Management

Contenido

Módulo I: Competencias técnicas para la gestión de proyectos legales	4
Semana 1:	4
Conceptos fundacionales del Project Management y su aplicación en el área Legal (8 horas)	4
Semana 2:	4
Diseño, alcance e integración de los componentes en los proyectos legales. (8 horas).....	4
Semana 3:	5
Las personas involucradas y desarrolladoras en los proyectos legales (8 horas)	5
Semana 4:	5
Las comunicaciones y recursos para llevar a cabo los proyectos legales (8 horas).....	5
Semana 5:	5
Los riesgos y calidad en los proyectos legales como camino y destino (8 horas)	5
Semana 6:	6
Estimación de los tiempos y costos en los Proyectos Legales (8 horas).....	6
Semana 7:	6
Cultura de gestión y ciclos de vida de los proyectos legales (8 horas)	6
Módulo II: Competencias de las personas para la gestión de proyectos legales	7
Semana 8:	7
De adentro hacia afuera y competencias hacia afuera (8 horas)	7
Semana 9, 10 y 11:	7
Competencias en el centro y hacia afuera (24 horas)	7
Semana 12:	8
Competencias de visión 360 grados (8 horas)	8
Bibliografía del Curso	8



Contenidos

Módulo I: Competencias técnicas para la gestión de proyectos legales

Semana 1:

Conceptos fundacionales del Project Management y su aplicación en el área Legal (8 horas)

Contenido General

- Definición de Proyecto
- Proyectos versus Operaciones
- Proyectos, Programas, Portafolios
- Administración de Proyectos
- Ciclo de vida de los Proyectos y de los Productos
- Áreas de Conocimiento
- Legal Project Management

Semana 2:

Diseño, alcance e integración de los componentes en los proyectos legales. (8 horas)

Contenido General

- Nacimiento del Proyecto y autorización formal
- Definición de los Objetivos del Proyecto
- Definición de los productos del Proyecto
- Fuentes de requerimientos y sus características
- Alcance del Proyecto
- Alcance del Producto
- Límites del Proyecto
- Desempeño de la gestión del Proyecto
- Control de los cambios
- El Acta del Proyecto
- La EDT del Proyecto
- La Matriz Trazabilidad de los requerimientos



Semana 3:

Las personas involucradas y desarrolladoras en los proyectos legales (8 horas)

Contenido General

- Identificación de los Involucrados en un Proyecto Legal
- Involucrados internos y externos
- Estrategias para la gestión de los Interesados
- La Matriz de los Involucrados en los Proyectos Legales
- La Dirección del Proyecto Legal
- El Equipo del Proyecto Legal
- La Matriz de Roles y Responsabilidades en los Proyectos Legales

Semana 4:

Las comunicaciones y recursos para llevar a cabo los proyectos legales (8 horas)

Contenido General

- Los procesos de comunicación en los Proyectos Legales
- La generación, distribución, almacenamiento y disposición de la información
- La Matriz de las Comunicaciones en los Proyectos Legales
- Estimación de los recursos para la gestión de Proyectos Legales y la elaboración de los Productos/Servicios
- Diferentes tipos de Adquisiciones en los Proyectos legales
- La gestión de las adquisiciones
- La Matriz de Adquisiciones

Semana 5:

Los riesgos y calidad en los proyectos legales como camino y destino (8 horas)

Contenido General

- Identificación de los Riesgos en los Proyectos Legales
- Tipos de Riesgos
- Análisis cualitativo y cuantitativo de los Riesgos
- Tipos de respuesta a los riesgos
- La Matriz para el Análisis de Riesgos en los Proyectos Legales
- Relación entre el Alcance del proyecto y la Calidad



Dirección Académica y de Incorporaciones
Actualización Jurídica Continua
Especialidad Legal Project Management

- Definición de la Calidad en el Proyecto
- La Política y los Objetivos de Calidad en los Proyectos Legales
- Costos de la Calidad en los Proyectos Legales
- Aseguramiento de la Calidad
- Criterios de aceptación
- Acciones Correctivas y Acciones Preventivas
- El Plan de Gestión de la Calidad de los Proyectos Legales

Semana 6:

Estimación de los tiempos y costos en los Proyectos Legales (8 horas)

Contenido General

- Definición del trabajo para cumplir con el Alcance del Proyecto y del Producto
- Definición de la duración y secuencia de las actividades del Proyecto
- Cronograma versus Sprints
- La Ruta Crítica
- El Cronograma/ Sprints del Proyecto
- Tipos de Costos de los Proyectos Legales
- Estrategias para estimación de costos
- Las Contingencias
- Diferencia entre Costo y Precio
- La Ley de Pareto
- Presupuestación
- El Presupuesto de los Proyectos Legales

Semana 7:

Cultura de gestión y ciclos de vida de los proyectos legales (8 horas)

Contenido General

- Estándares para gestión de proyectos legales
- La PMO
- Legal Project Management como impulso del desarrollo profesional
- Modelos predictivo, ágil o híbrido para la gestión de proyectos legales
- Nuestros proyectos y los proyectos de nuestros clientes



Módulo II: Competencias de las personas para la gestión de proyectos legales

Semana 8:

De adentro hacia afuera y competencias hacia afuera (8 horas)

Contenido General

- Marco filosófico personal para la gestión de proyectos legales
- Principios de quien lidera o gestiona proyectos
- Alineación de los objetivos de los proyectos legales y los de las personas que los gestionan
- Competencias de las personas para la gestión de proyectos: de lo individual hacia lo colectivo y el entorno
- Autoreflexión y Autogestión como punto de partida para el Autoliderazgo
- La Inteligencia Emocional para la gestión de los proyectos legales
- La Integridad y la Fiabilidad como piedras angulares del prestigio en la gestión de proyectos legales

Semana 9, 10 y 11:

Competencias en el centro y hacia afuera (24 horas)

Contenido General

- Orientación a los resultados de los proyectos legales
- Transparencia y coherencia en la aceptación de compromisos
- Aportes de la Economía: Costo de oportunidad, las 3E, Rendimiento de los recursos del proyecto
- Construcción de relaciones entre los involucrados internos y externos en los proyectos legales
- La comunicación en los proyectos legales
- Storytelling como herramienta para captar la atención y transmitir información
- Ciclo de vida de los Equipos de Trabajo en los proyectos legales
- Herramientas para el desarrollo de los Equipos de Trabajo
- La negociación como herramienta para lograr resultados y equilibrios en los proyectos legales
- Similitudes y diferencias entre los conflictos y las crisis en los proyectos legales
- La innovación como herramienta para la sostenibilidad de los procesos y los resultados en los proyectos legales
- El liderazgo como la competencia que engloba todas las demás competencias en la gerencia y gestión de los proyectos legales



Dirección Académica y de Incorporaciones
Actualización Jurídica Continua
Especialidad Legal Project Management

Semana 12:

Competencias de visión 360 grados (8 horas)

Contenido General

- Cumplimiento de estándares y regulaciones
- Cultura y Valores
- Gobernanza para la gestión de proyectos legales

Bibliografía del Curso

IPMA (2015). **Bases de Competencia Individual en Administración de Proyectos**. 4ta versión.
PMI (2021). **Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos y Estándar para la Dirección de Proyectos**. 7ma Edición.
PMI (2017). **Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos y Estándar para la Dirección de Proyectos**. 6ta Edición.

Artículos especializados incluidos en los materiales de clase.